

アポロニア21



歯科とお金の方程式

資金調達、運用、医院売却



地域の歯科受診率が
アップするオンデマンドバス

(株)EPARK/エンパワーヘルスケア(株)

特別企画

日本に適した
メンテナンス専用
ユニット登場!

EMS Japan(株)

税理士×元銀行マン対談「歯科とお金のリアル」
大川貴司/豊竹正幸

歯科医院の資金繰りのポイント

館野愛

歯科医院・法人のM&Aここがポイント

(株)M&A総合研究所

リムロックトレイのみアルジボンド接着

特集

歯科とお金の方程式 資金調達、運用、医院売却

大川貴司／館野 愛／豊竹正幸／(株)M&A総合研究所

55

特別企画

日本に適したGBT®メンテナンス専用ユニットが登場

EMS Japan (株)

46

レポート

オンデマンドバス+Web予約で地域の歯科受診率アップ！ (株)EPARK／エンパワーヘルスケア(株)

78

GP 論

口腔から全身が見える！ 熱中症の後遺症

廣瀬知二

36

『アポロニア21』アーカイブス 仕事の効率が上がる「時間医学」

菅原洋平

90

Interview

院長インタビュー 咲間全雄 (東京都・百人町歯科医院)

04

他業界からのメッセージ ザクロジュースの製造・販売

42

リレーエッセイ

あの先生のライフスタイル 柘植紳平 (日本学校歯科医会 会長)

10

経営

データで分かる！ DHの採用・定着 医院にとっての「即戦力」とは？

(株)クオキャリア

22

DHレッスン Akaneにお任せ！ 新人教育で意識したいこと

竹之内 茜

24

キレイ！ 効率的！ クリニックの知恵 総編集〈バックヤード／集荷システム／技工室〉 (株)デンタルタイアップ

26

チラ見せ・動画メディア「歯科ラジオ」 予防未病で地域医療に貢献したい 大賀健二／山本達也

84

スタッフに教えた経営の話 事務長の勝手な指導で医院が混乱？

濱田真理子

98

事務長のマネジメント講座 医院を成長させる事務スタッフの活用

MOCAL (株)

102

無理しないお金講座 生成AIで無料の経営コンサル！？

安田会計事務所

104

ドクター重田の個別指導・保険Q&A 次期改定までにすべきことって何？

ドクター重田

116

エッセイ

ときめき旬ホテル 保母美貴のホテル・レポ HOTEL CORINTHE

保母美貴 16

BOOK STAND 122

身体がよるこぶ！ 還元クッキング 晩夏にお薦め、夏バテ回復井！

大友慶孝 40

GOODS BOX 126

健康トラブルの知 口腔ケアにはビタミンB群が必要？

大森隆史 106

ニュースボード 128

DHアーヤの患者さんこんにちは！ 機能より見た目が大切？

古屋綾子 110

読者の声 140

世の中いたしたいのお 患者さんから教わる言葉遣い

GP 太郎 112

高村くるみ流人生相談室 祖父がよく戦争の話をします。ほか

高村くるみ 118

広告掲載一覧 141

サカモッチィのサムシング 追い詰めないであげてくれ！

坂本光徳 119

バックナンバー 142

toothsome君が行く！ 歯と神仏の旅 はいたさん (埼玉県)

福田直子 120

編集後記 144

From Dental Dealer's Opinion 手術支援ロボ『ダビンチ』第5世代登場！

山本恵三 121

院長Interview

歯科の経験を生かし、 将来を見据えて介護の道へ

在留外国人が多いことで知られる、新宿区百人町にある百人町歯科医院では、外国人のほか、生活保護受給者、HIV感染者の診療も積極的に行っている。ケアマネジャーの資格も持ち、「将来は介護の仕事に専念したい」という院長の咲間氏に、多様な患者さんを受け入れる姿勢や、歯科と他職種の連携について伺った。

勤務先を買い取り

——先生は卒業3年目、27歳で開業したそうですね。

咲間 勤務先の医院を居抜きで買い取り、価格は当時としてもかなり低コストで開業できました。もともとその医院で管理者として働いていた大学の拳法部の先輩に、「臨床を見

学させてください」とお願いして働かせていただきました。しかし数年後、その先輩は事情により辞めることに。開設者である高齢の院長は閉院を考えていたのですが、先輩が院長と交渉してくれ、格安で医院を譲っていただけの運びとなりました。今の私があるのは先輩のおかげであり、先輩にはとても感謝しています。



百人町歯科医院

東京都新宿区

咲間全雄 氏 Sakuma Masao

1972年生まれ。97年、日本大学歯学部卒。99年開業。2010年、日本大学法学部卒。資格：介護支援専門員、相談支援専門員、認知症ケア専門士、福祉用具専門相談員、介護福祉士実務者研修修了、強度行動障害支援者、福祉住環境コーディネーター2級、ビジネス実務法務検定2級。特技：柔道三段、日本拳法五段、プロキックボクサー、ワインエキスパート。

スタッフ：歯科医師1人
歯科衛生士1人
ユニット：2台

あの先生の ライフスタイル

一問一答

■ 日本学校歯科医会 会長

資格・所属：岐阜県・つげ歯科医院院長。
歯学博士、労働衛生コンサルタント。日
本口腔衛生学会、日本小児歯科学会、日
本学校保健学会、ACFF (Alliance for a
Cavity Free Future) 日本支部所属。

診療スタイル：医院は半径 10km 以内に
歯科医療機関がない過疎地にある。高齢
化率が 40% を超えている地域で、予防中
心で細々とやっている。

生年：1956 年

出身地：岐阜県

出身校：九州歯科大学



第
140
回

柘植紳平

Tsuge Shinpei
先生

生活スタイル

平均睡眠時間は？

8時間。

一日の中で好きな時間は？

昼寝ができる日の昼休み(なかなかない

が)。

欠かさない日課や習慣は？

朝、仏壇に手を合わせる。夜 10 時以降は
食べない。

好きな食べ物・嫌いな食べ物は？

好きなものは麺類一般、特にラーメン。嫌



●話し手：

三輪映果氏

Miwa Haruka

EMS Japan(株)

ゼネラルマネージャー

●話し手：

杉本優香氏

Sugimoto Yuka

EMS Japan(株)

GBTエキスパート・

歯科衛生士

●取材・文：編集部

効率的で低侵襲、
予防効果の高い施術が可能に

日本に適した GBT®メンテナンス 専用ユニットが登場

EMS Japanは日本アイ・エス・ケイ(株)とGBT®専用ユニットを共同開発。
EMS Japanでは、GBTに特化した診療空間を「GBTラウンジ」としてブランド化することを提案。



なかなか相談しにくいお金の悩み。開業資金の調達から運転資金の安定的な資金繰り、上手なM&Aの方法まで、その道のプロにお聞きしました。キーワードは「早めの対策」。お金のトラブルを避けるための、ちょっとした注意点が分かります。

歯科とお金の方程式

資金調達、運用、 医院売却

金融機関の本音を知ればうまくいく！

[対談] 歯科とお金のリアル

話し手：豊竹正幸（元・地方銀行医療事業融資担当部長）

大川貴司（ペンデル税理士法人 副所長、医業経営支援部長）

聞き手：水野純治（㈱日本歯科新聞社 代表取締役）

歯科医院の資金繰りのポイント

借入と返済の実績が信用を生む！

話し手：館野 愛（ユメリアコンサルティング㈱ 代表取締役、財務経営コンサルタント）

M&Aのプロが教える

歯科医院・法人 M&Aのポイント

話し手：河嶋裕輝（㈱M&A 総合研究所 提携本部 会計提携第一部 部長）

対談

大手地銀で医院向け
事業融資を立ち上げ

豊竹正幸氏 Toyotake Masayuki
元・地方銀行医療事業融資担当部長

●聞き手：

水野純治 Mizuno Junji
㈱日本歯科新聞社 代表取締役

医師・歯科医師に
特化した税理士法人

大川貴司氏 Okawa Takashi
ペンデル税理士法人 副所長
医業経営支援部長

●文：編集部

歯科と 金融機関の本音を知れば うまくいく！ お金のリアル

この記事のポイント

歯科医師免許に無担保で億を貸す事業融資

銀行が暗に「親族にも助けを」とほのめかす

思わぬ「借金歴」がマイナス評価につながる

若手の「経営者マインド」が
高まった

——近年、歯科医院経営のコストが増えていきます。特に新規開業では、数年前までは1億円未満が一般的でしたが、現在は、1億円超

歯科医院の資金繰りのポイント

借入と返済の実績が 信用を生む！

ユメリアコンサルティング(株)は、同族経営の中小企業を中心に、資金繰りや財務経営を支援するコンサルティング会社で、医療機関・医療法人のクライアントも多数。「誰にも相談できない」、そんな孤独を抱えながら日々の経営に向き合う院長に寄り添い、安心して経営に向き合える環境づくりを重視している。

●話し手： 舘野 愛 氏 ユメリアコンサルティング(株) 代表取締役
財務経営コンサルタント
Tateno Ai

この記事のポイント

「お金が回る」は「お金がある」ではない

ピンチになったら

「もっと稼ぐ」より「見える化」が重要

借入返済を含めた記録をつけよう

●取材・文：編集部

自分の現在位置が 分かりますか？

事業運営に大きな問題はないのに、当座の運転資金の調達にも苦労する経営者に共通しているのは、自分の現在位置が分かっていないことです。

\\ M&Aのプロが教える //

歯科医院・法人 M&Aのポイント

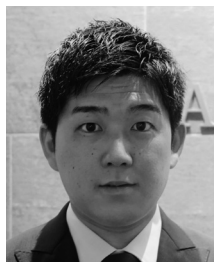


この記事のポイント

「売りやすさ」はケースバイケース

「経営安定のための譲渡」もあり得る

元気なうちから準備すると有利



●話し手：

河嶋裕輝 氏

Kawashima Hiroki

(株)M&A総合研究所
提携本部 会計提携第一部 部長

●取材・文：編集部

オンデマンドバス＋ Web予約で 地域の歯科受診率アップ！



クリニックや店舗のWeb予約サービスを展開するEPARKグループは、2022年から横浜市青葉区で行われている地域内のオンデマンド交通の実証実験に参画。歯科医院の受診率の向上のためのインフラづくりを模索しています。Web予約と地域交通の連携の意義と展望について考えます。

●取材協力：

(株) EPARK
エンパワーヘルスケア(株)

●取材・文：編集部



向かって右から、「あおばGO!」との連携を推進する(株)EPARKの押切孝平社長、エンパワーヘルスケア(株)の一本哲郎社長、地域戦略PTJ部の中川隆義事業部長、EPARK経営サポート部の吉岡拓巳統括部長、エンパワーヘルスケア(株)の武田海斗マネージャー。

次号予告

特集

高齢者対応と 新たな連携の形

- ・ 医院ですぐに役立つ高齢者対応
- ・ DHの連携教育
- ・ 地域連携で生かせるツール
- ・ 医科・歯科・介護：大型法人の運営ノウハウ

レポート

保険契約代理請求制度の活用法 ソニー生命保険(株)

感染対策のエキスパートの「7つ道具」 内田昌徳

あの先生のライフスタイル

伊藤智加(日本歯科医師会 専務理事)

編集
後記

社会の発展は、「こうしたい！」というポジティブな動機によるよりも、「何とかしなければ」という危機感からの方がうまくいくようです。

医療情報のデジタル化が進んでいる韓国は、そもそも国民皆保険制度の発足は1989年と後発でした。しかし、94年にはオンライン請求の導入に一気に進み、日本とは比較にならないデジタル医療制度を構築しています。

さまざまな要因が考えられますが、ソウルの歯科医院で「医師・歯科医師の脱税がひどかったのも大きい」と聞きました。確かに、大きな歯科医院では「5年間脱税しなかった」という賞状が飾られており、脱税が珍しくなかったことをうかがわせます。オンライン請求を、審査支払機関だけでなく、医療の費用対効果を評価する機構や税務署とひもづけることで、保険制度の効率化と確実な税収につなげたようです。

また、ジャーナリストの渋谷和宏氏によると、フィンランドの情報リテラシー教育が世界一進んでいるのは、国

境を接するソ連によるニセ情報、プロパガンダに悩まされてきたからだとか。そのため、ニュースを疑い、自ら信頼性を分析する能力を初等教育から育成。「教師である私の言うことも疑え！」という徹底ぶりとのこと。安全保障上、それだけ情報の真偽を見極めることが必要なのでしょう。

少子高齢化、人手不足で課題山積の日本は、器用に立ち回るのがうまい国民性からか、「何とかしなければ」という危機感が、他国に比べると薄いのかもしれません。そのことが、デジタル化や情報リテラシーへの対応の遅れにつながったとすれば、危機感のなさとは一番のリスクなのかもしれません。

今回の特集で、歯科医院への融資に関わる金融マンや税理士法人の担当者にお話を伺いました。そこでも、「大きな借入が必要な時だけでなく、普段の生活から注意が必要」と強調されていました。社会の変化が急速な中では、常に緊張感が必要があるということなのでしょう。ご一読いただければ幸いです。(水谷惟紗久)

アポロニア²¹

9月号

2025年9月1日発行
通巻381号

●発行人

水野純治

●編集長

水谷惟紗久

●発行

(株)日本歯科新聞社
〒101-0061
東京都千代田区神田三崎町2-15-2
[TEL] 03-3234-2475
[FAX] 03-3234-2477
<http://www.dentalnews.co.jp>
apolonia@dentalnews.co.jp

●印刷

三報社印刷(株)

※落丁、乱丁はお取り換えます。
掲載記事の無断転載を禁じます。

●月刊『アポロニア21』の定価は、1冊2,420円(本体2,200円+10%税)です。ご購入は年間29,040円の前納制にてお願い致します(税・送料込)。当社ホームページのお申し込みフォーム、FAX、Eメール、またはお出入りの歯科商店でお申し込みください。

●取材のお申し込み

当社ホームページのトップページにある「取材の依頼・情報提供はこちら」というボタンから、「取材依頼・記事掲載 応募フォーム」にご記入ください。

●広告のお問い合わせ・お申し込み

(株)マーケティング・
インターナショナル
〒160-0011
東京都新宿区若葉1-10
TEL: 03-3357-7707
FAX: 03-3357-7751

Webでもさまざまな
情報を発信中!

- ・ X
- ・ Facebook ファンページ
- ・ YouTube チャンネル
- ・ note
- ・ Instagram

