

# アポロニア21

## 「協力」が生み出す成功

### 患者さん・スタッフ・周囲とつながる

**第4回院長塾サミット** 4人の院長が語る「つながる強み」

熊川貴昭 / 山本博 / 洲脇道弘 / 栗林研治 / 株式会社オフィスウエーブ

つかさ内科・「患者ファースト」の新しい地域連携のカタチ

稲島司

歯周病治療における「チームアプローチ」の力

内藤美恵子

「フリーランス保護新法」への対応

小畑真

**Report**  
廣瀬知二

「キレイ過ぎ」は病気の二元？

**特別企画**

DHアーヤが行く！  
ユニフォームで  
パフォーマンスが  
変わる？

古屋綾子  
クラシコ(株)



### 特集

## 「協力」が生み出す成功 患者さん・スタッフ・周囲とつながる

熊川貴昭／山本一博／洲脇道弘／栗林研治／小畑 真／稲島 司／内藤美恵子／(株)オフィスウエーブ 65

### 特別企画

ユニフォームでパフォーマンス向上！

古屋綾子／クラシコ(株) 44

### レポート

東京デンタルショー2024  
歯科と衛生仮説の関わり方

編集部 50

廣瀬知二 58

### GP 論

口腔から全身が見える！ 慢性炎症性脱髄性多発根ニューロパチー  
次世代に残したい 臨床アーカイブス 残根上義歯が摂食機能を奪う

廣瀬知二 24

馬見塚賢一郎 36

### Interview

院長インタビュー 山下真有美(兵庫県・歯科リリア堂)  
他業界からのメッセージ 退職代行サービス

04

104

### リレーエッセイ

あの先生のライフスタイル 貞光謙一郎(日本顎咬合学会 理事長)

10

### 経営

DHレッスン Akaneにお任せ！ 歯科衛生士学生の意識調査

竹之内 茜 16

キレイ！効率的！クリニックの知恵 上人豊田歯科(大分県)

(株)デンタルタイアップ 20

しくじり院長が今日も行く！ 融資条件追求の落とし穴

根本章吾 28

チラ見せ・動画メディア「歯科ラジオ」 TCの可能性を広げる

泉 美紀／山本達也 98

スタッフに教えたかった経営の話 息子を治療したら母親からクレームが！

濱田真理子 108

事務長のマネジメント講座 スタッフが自走するPDCAサイクルのつくり方

MOCAL(株) 112

無理しないお金講座 いつでもできると思うな、親子承継

安田会計事務所 114

スタッフがモノ申す！院長の○×対応 院長の機嫌は組織全体に影響する

菅野愛弓 116

ドクター重田の個別指導Q&A 腕が良かったら稼げますか？

ドクター重田 124

### エッセイ

身体がよるこぶ！還元クッキング ショウガの佃煮で風邪予防！

大友慶孝 34

BOOK STAND 132

DHアーヤの患者さんこんにちは！ むし歯の本当の原因は…？

古屋綾子 118

GOODS BOX 136

世の申いたいのお こんな歯科器材が欲しいなあ…

GP 太郎 120

ニュースボード 138

高村くるみ流人生相談室 Googleの悪い口コミについて。

高村くるみ 126

読者の声 156

サカモッチィのサムシング New Business !?

坂本光徳 127

広告掲載一覧 157

toothsome君が行く！歯と神仏の旅 石神様(青森県)

福田直子 130

バックナンバー 158

From Dental Dealer's Opinion 顎骨脆弱度評価支援 X線画像解析 AI

山本恵三 131

編集後記 160

# 院長 Interview

## 「歯を削りたくない」医院の診療とコミュニケーション

和風のデザインが印象的で、院内の所々にネコの意匠が目立つ、歯科リリア堂。「できるだけ歯を削りたくない」「この世からむし歯がなくなしてほしい」と強く願っている山下院長に、個性的な診療内容やコミュニケーション術について伺った。

### 「一般的な治療」を期待されないように

——内装・外装ともに、和風のデザインが印象的ですね。

山下 普通の歯科治療をする所と思われたいなかったの、和風の居酒屋のようにするか、宇宙船のイメージにするか迷いました。

歯科室むつてっせん(広島県・松永心子院長)の、のれんが掛かっている和風のデザインがとてもキレイで落ち着くと感じ、和風にしました。施工中は、ビールの営業しか来ませんでした(笑)。

——普通の歯科医院と、どう違うのですか。

山下 一番は、極力削らないということです。「むし歯を進行させないための指導」「身体全



歯科リリア堂  
兵庫県神戸市

山下真有美 氏 Yamashita Mayumi

1975年生まれ。大阪歯科大学卒業。2013年開業。

スタッフ：歯科医師1人  
歯科衛生士2人  
受付2人(非常勤)  
ユニット：2台

# あの先生の ライフスタイル

一問一答

## ■貞光歯科医院 院長 (奈良県)

**資格・所属**：日本顎咬合学会理事、日本臨床歯科学会理事、日本歯科審美学会代議員、朝日大学インプラント科非常勤講師、S.A.D.A.主幹

**診療スタイル**：「歯を治すことはできない」という思いから、以下のことを旨に診療を行っている。

- ・技術の研鑽に努める
- ・最新・最高の器材をそろえる
- ・インフォームドディシジョンを心掛ける
- ・治療結果を残し経過を追う

医院は完全個室の診療室が8室。補綴、審美、インプラント、デジタルデンティストリーを研鑽する。

**生年**：1962年

**出身地**：徳島県

**出身校**：1989年、朝日大学卒

1993年、朝日大学補綴第2講座  
大学院卒



第  
132  
回

# 貞光謙一郎

Sadamitsu Kenichiro  
先生

## 生活スタイル

### 平均睡眠時間は？

1時から2時に睡眠に入り、7時30分に起床。

### 一日の中で好きな時間は？

22時から就寝まで。

### 欠かさない日課や習慣は？

夕食後、パソコンでの症例分析や論文読込および執筆、プレゼンテーションの作成を毎日の日課としている。

### 行きつけのお店は？

・SAKANAZA MAEDA (大阪・心斎橋)

おいしいフランス料理を提供してくれるお



DHアーヤが  
行く！

# ユニフォームで パフォーマンス向上！

歯科医師やスタッフが医院で毎日着るユニフォーム。近年は格段に機能的でおしゃれになりましたが、「ここがもっとこうなっていたら……」という課題も残ります。

確かな品質とスタイリッシュなデザインのユニフォームで知られるクラシコ(株)のお2人に、DHアーヤが歯科医療従事者の生の声を届けるべく、インタビューを行いました！

## クラシコ(株)

代表取締役は大和新氏。友人の医師の「ペラペラな白衣ではモチベーションが上がらない」という一言がきっかけで、銀座のオーダーメイド店で Cutter として経験を積んでいた大豆生田伸夫氏と共に、2008年創業。機能性とデザイン性を両立したユニフォームで着実にファンを増やしている。



●取材協力：

京森幸子 氏 [左]

Kyuumori Sachiko

クラシコ(株)

デザイナー

大豆生田 伸夫 氏 [右]

Oomameuda Nobuo

クラシコ(株)

最高品質責任者

●取材：古屋綾子 氏 [中央]

Furuya Ayako

フリー歯科衛生士

本誌にて「DHアーヤの患者さんこんにちは！」を連載中

●構成・文：編集部



# 東京デンタルショー2024

2024年11月16、17日 東京ビッグサイト 主催：大東京歯科用品商協同組合

日本のデンタルショーとして最大級の東京デンタルショーが11月16、17日の両日に開催され、1万4,000人を超える参加者が集まりました。注目のブースを紹介します。 ●取材・文：編集部



# 歯科と 衛生仮説の関わり方

免疫系の安定の  
サポート

健康な  
微生物バランスの  
維持

「衛生仮説」は、1989年にデヴィッド・ストラカン博士が提唱した、「過度な衛生管理が免疫系の正常な発達を阻害し、アレルギーや自己免疫疾患を引き起こす」という説です。近年、口腔内の微生物環境と全身の免疫反応の関連性を深く掘り下げた研究が進み、歯科領域における衛生仮説の影響が注目されています。

本稿では、歯科領域における衛生仮説に基づいた最新の知見を紹介し、今後の歯科医療における新たなアプローチについて考察します。

●文：

廣瀬知二氏

Hirose Tomoji

熊本県・医療法人伊東会  
伊東歯科口腔病院  
訪問診療部長 歯学博士



# 特集

患者さんやスタッフ、業者さんや地域と良い関係を築くことはなかなか難しいかもしれませんが、医院の円滑な経営・発展のためには欠かせません。そこで、お互いにストレスをためずに協力し合える方策を、実例を基に考えます。

# 「協力」が生み出す 成功

## 患者さん・スタッフ・ 周囲とつながる

### つかさ内科の取り組み

#### 「患者ファースト」の新しい地域連携のカタチ

話し手：稲島 司（東京都・医療法人社団医食動健 つかさ内科 院長）

### 第4回院長塾サミット

#### 多様化する医院経営モデルを探る

主催：(株)オフィスウエーブ（澤泉仲美子 代表取締役）

登壇者：熊川貴昭（東京都・日本橋中央歯科 院長）

山本一博（大阪府・医療法人社団フロンティア さきがけ歯科クリニック摂津本院 理事長・院長）

洲脇道弘（岡山県・クレオ歯科・矯正歯科 院長）

栗林研治（千葉県・東京都・大分県 医療法人社団 栗林歯科医院 理事長）

### 英国「デンタルセラピスト」資格を得たDHが語る

#### 歯周病治療には「チームアプローチ」が不可欠！

話し手：内藤美恵子（愛知県・玉木歯科医院／ビューティース 歯科衛生士）

### 11月1日施行「特定受託事業者に係る取引の適正化等に関する法律」

#### 「フリーランス保護新法」に対応しよう！

話し手：小畑 真（弁護士法人小畑法律事務所 代表弁護士、歯科医師）

つかさ内科の取り組み

# 「患者ファースト」の 新しい地域連携の カタチ



つかさ内科の待合室には大きな鏡がある。つらい気持ちや痛みから不満がエスカレートしても、険しい顔の自分を見ると少し落ち着くことができるという考えによるもの。

## この記事のポイント

「何でこんなに……」はNGワード！

薬局や取引先にも配慮を

早めに在宅療養の体制を確保する



●文：

稲島 司氏

Inajima Tsukasa

東京都・医療法人社団医食動健

つかさ内科 院長

循環器専門医・内科専門医

医学博士

●写真・構成：編集部

第4回院長塾サミット (㈱オフィスウエーブ主催、2024年10月6日、東京)

# 多様化する 医院経営モデルを探る



各講師の講演の後、時間を決めて「講師の話から何を学んだか」「明日から、自分で何を実践できるか」を話し合う。メンバーを交代することで、思いがけない意見に気付きを与えられることもしばしば。

## この記事のポイント

「自分自身が楽しめるか？」が大事

「周囲にどう見られるか？」から離れてみる

見えない真実を見つけ出す

歯科助手を経営人材に育てる独自の教育プログラムで知られる㈱オフィスウエーブ(澤泉仲美子代表取締役)が経営者実践セミナーとして開催する「院長塾サミット」。第4回となる今回は、さまざまな規模や特性を持った歯科医院の経営トップ4人が、院長自身の幸せと、周囲とのつながりについて熱く語りました。

英国「デンタルセラピスト」資格を得たDHが語る

# 歯周病治療には 「チームアプローチ」が 不可欠！



左／1740年設立のロイヤル・ロンドン・ホスピタル(当時)。内藤氏はこの病院に属する医科歯科学校の歯科衛生士／デンタルセラピストコースに進んだ。  
右／歯科衛生士・デンタルセラピストコースを修了した同級生たちと。



## この記事のポイント

「デンタルセラピスト」は歯冠修復もできる

英国の歯科教育は  
「チームアプローチ」の基本

日本でも歯周病にはチームで対応すべき



●話し手：

内藤美恵子氏

Naito Miko

愛知県・  
玉木歯科医院／ビューティース  
歯科衛生士

●取材・文：編集部

11月1日施行「特定受託事業者に係る取引の適正化等に関する法律」

# 「フリーランス保護新法」 に対応しよう！

フリーDH、  
歯科技工士だけじゃない！



## この記事のポイント

取引開始時に契約書を締結すること！

歯科技工、ホームページ制作、  
経営コンサルなど広く関係

「悪徳事業者」との関係を断つ  
きっかけにも？



●話し手：

小畑 真氏

Obata Makoto

弁護士法人小畑法律事務所  
代表弁護士、歯科医師

# 次号予告

特集

## 受付機能の最適化

- 12人の歯科医師に聞いた「当院の受付テク」
- 事務仕事をAIでパワーアップ
- DX成否の分かれ目

レポート

### DHアーヤが行く！ 歯科衛生士養成校見学

(太陽歯科衛生士専門学校)

あの先生のライフスタイル

### 戸原 玄

(東京科学大学大学院医歯学総合研究科)

編集  
後記

あけましておめでとうございます。本年もどうぞよろしくお祈りします。2024年の歯科界を振り返る際、「人手不足への対応」がキーワードとなるうかと思えます。

6月に実施された診療報酬改定でベースアップ評価料が導入されました。しかし、小規模医院には手続きの負担が大きく、あえて算定しないケースも見られました。

人材獲得競争が長引いた結果、人件費が上昇を続け、歯科衛生士も受付事務スタッフも雇用しない「ワンオペ経営」への関心も高まりました。ネット予約オンリーにして、電話は留守電で対応。さらには、会計業務や掃除、器具滅菌も外注化するワンオペ医院が広がっています。背景には、受付周りの業務のDXが進んだことが考えられます。

海外に目を向けると、2024年、アメリカや中国では、歯冠形成やインプラント埋入といった治療も行うロボットが実用化。画像診断や技工でのAIの活

用は日本でも進みつつあります。今後は、医療本体もロボットが支援するワンオペ化が進行するかもしれません。

以前、国際保健の専門家から「〇〇が足りないというのは、意外なほど発展のエンジンになる」と聞いたことがあります。スマホによる簡易診断・自動処方アプリは、医師不足が深刻な南アジアの山岳地帯で普及しました。遊牧民の医療アクセスが問題となる中央アジアでは、ゲルの位置情報を把握して薬を届けるドローンを開発。差し迫った需要がない先進国より発展速度が急速なのだとか。

人材も資金もノウハウも不足している日本には社会課題だけが豊富ですが、DXの可能性を考えると、むしろ有望といえるのかもしれません。

今回の特集は、多職種連携の時代を踏まえた現場のアイデアを集めました。その中で、対応が求められる「フリーランス保護新法」に関する小畑真先生(歯科医師・弁護士)の詳細な解説も掲載しました。ご参考にしていただければ幸いです。(水谷惟紗久)

## アポロニア<sup>21</sup>

1月号

2025年1月1日発行  
通巻373号

●発行人  
水野純治

●編集長  
水谷惟紗久

●発行  
(株)日本歯科新聞社  
〒101-0061  
東京都千代田区神田三崎町2-15-2  
[TEL] 03-3234-2475  
[FAX] 03-3234-2477  
<http://www.dentalnews.co.jp>  
[apolonia@dentalnews.co.jp](mailto:apolonia@dentalnews.co.jp)

●印刷  
三報社印刷(株)

※落丁、乱丁はお取り換えします。  
掲載記事の無断転載を禁じます。

●月刊『アポロニア21』の定価は、1冊2,420円(本体2,200円+10%税)です。ご購入は年間29,040円の前納制にてお願い致します(税・送料込)。当社ホームページのお申し込みフォーム、FAX、Eメール、またはお出入りの歯科商店でお申し込みください。

●取材のお申し込み

当社ホームページのトップページにある「取材の依頼・情報提供はこちら」というボタンから、「取材依頼・記事掲載 応募フォーム」にご記入ください。

●広告のお問い合わせ・お申し込み

(株)マーケティング・  
インターナショナル  
〒160-0011  
東京都新宿区若葉1-10  
TEL : 03-3357-7707  
FAX : 03-3357-7751

Webでもさまざまな  
情報を発信中!



- X
- Facebook ファンページ
- YouTube チャンネル
- note
- Instagram