

# アポロニア21 3

自分らしい医院づくりを！

医院経営・総合情報誌

Mar.2024

No.363

特集

## リスクの予防と 乗り越え方

診療・経営・私生活を守る！

Webの誹謗中傷から医院を守るには？

井上 拓／田尾耕太郎

MRONJ予防での休薬が不要に

矢郷 香

潜在歯科衛生士の復職を支援するには？

河野章江／瀬田真理子

異性問題に足をすくわれないように！

編集部

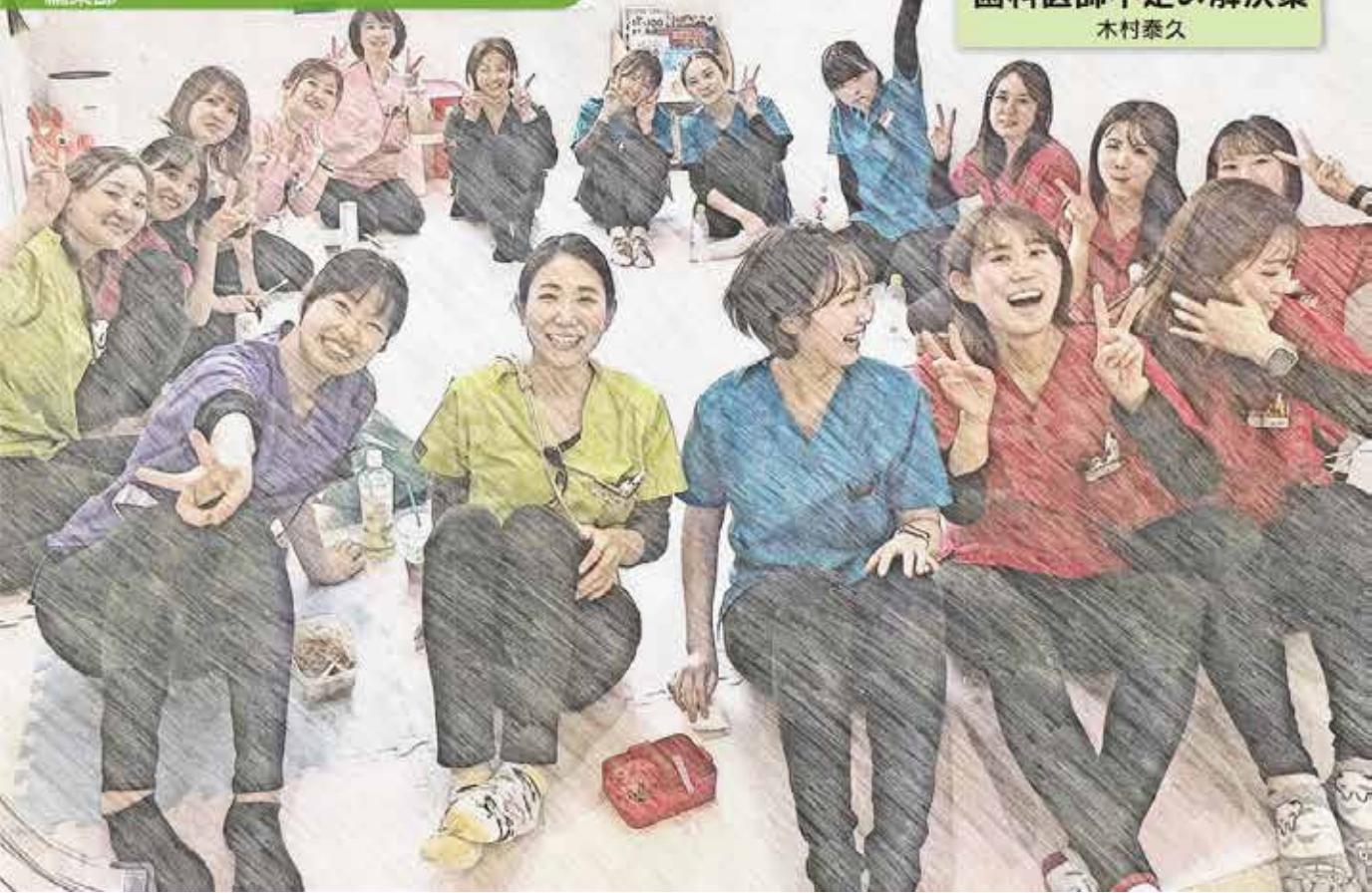
特別企画

本田俊一先生・追悼編  
新・口臭と  
口臭症への  
アプローチ

Report

国試浪人、歯科大留年、  
歯科医師不足の解決策

木村泰久



### 特集

## リスクの予防と乗り越え方 診療・経営・私生活を守る！

矢郷香／井上拓／田尾耕太郎／河野章江／濱田真理子／編集部

55

### 特別企画

#### 新・口臭と口臭症へのアプローチ 本田俊一先生・追悼特別編

本田俊仁 88

### レポート

#### 歯科国試浪人、歯科医師不足を防ぐ新しいアイデア

木村泰久 82

### GP論

#### 口腔から全身が見える！ 成人T細胞白血病／リンパ腫(ATLL)

廣瀬知二 22

次世代に残したい 臨床アーカイブス 気圧の変動が病気を引き起こす

黒澤俊夫 34

### Interview

#### 院長インタビュー 中村さゆり（東京都・千駄ヶ谷 中村矯正歯科室）

04

他業界からのメッセージ ふくい食の國291

100

### リーエンゼイ

#### あの先生のライフスタイル 根本章吾（医療法人社団Day One 根本歯科医院 理事長）

10

### 経営

#### DHレッスン Akaneにお任せ！ AtoEが考える理想的な就職・求人サポート 竹之内茜 16

キレイ！効率的！クリニックの知恵 ルミエールデンタルクリニック（宮城県） 個人デンタルタイアップ 18

しくじり院長が今日も行く！ 問題の解決はスタッフと共に！ 根本章吾 26

チラ見せ・動画メディア「歯科ラジオ」「歯科専門コーチ」として医院のビジョンを共に実現 山下浩司／山本達也 44

ときめき旬ホテル BELLUSTAR TOKYO, A Pan Pacific Hotel 保母美貴 50

スタッフに教えた経営の話 最年長の歯科衛生士に院内がかき回され… 濱田真理子 104

事務長のマネジメント講座 DXツール定着のポイント MOCAL(株) 108

無理しないお金講座 リースと融資、どちらが得？ 安田会計事務所 110

スタッフがモノ申す！院長の○×対応 「スタッフの能力」を嘆く前に… 菅野愛弓 112

医療とお金の歴史 「お金」というフィルターで医療制度が見えてくる 水谷惟紗久 120

ドクター重田の個別指導Q&A 指導で嫌われる算定って、ありますか？ ドクター重田 126

### エッセイ

#### 身体がよろこぶ！還元クッキング 天然のインスリン、キクイモ

大友慶孝 30

BOOK STAND 132

#### DHアーヤの患者さんこんにちは！ 人と人の心の距離

古屋綾子 114

GOODS BOX 136

#### 世の中いたいのむ 階段昇降機の導入を検討したが…

GP太郎 116

ニュースボード 138

#### 高村くるみ流人生相談室 確かにさえないおじさんドクターですが…

高村くるみ 128

読者の声 156

#### サカモティのサムシング お笑いファーストで行こう！ ネタを話していると、またネタが…

坂本光徳 129

広告掲載一覧 157

#### toothsome君が行く！歯と神仏の旅 龍と闘う歯の神仏

福田直子 130

バックナンバー 158

#### From Dental Dealer's Opinion 埼根を超えた協業による超音波内視鏡診断

山本恵三 131

編集後記 160

# 院長 Interview



## 芸能人から アスリートまで 幅広くケア

千駄ヶ谷 中村矯正歯科室

東京都渋谷区

中村さゆり 氏

Nakamura Sayuri

1962年生まれ。日本歯科大学矯正歯科学教室を退職後、勤務医を経て、98年、千駄ヶ谷 中村矯正歯科室を開業。

スタッフ：歯科医師5人、歯科衛生士6人  
ユニット：4台

AKB48の元メンバーである指原莉乃さんなど、著名な芸能人も通っている千駄ヶ谷 中村矯正歯科室。指原さんはTwitter（現：X）で「歯を出して笑うのが苦手だったので…先生方に本当に感謝です」と投稿するほか、ムック本でも紹介するなどして、SNS等で注目を浴びた。

院長の中村氏は、東京オリンピック2020にボランティアとして参加し、各国のアスリートを献身的にサポート。「患者さんとの対話を大切に」と語る同氏に、東京オリンピック2020で経験した出来事や、今後の展望などを聞いた。

### 歯科矯正の素晴らしさを伝えたい

——矯正医になろうと思ったきっかけは。

**中村** 私は中学生のころ、歯科医師の父に連れられて矯正歯科に通っていました。中学生から高校生にかけて歯並びが整うと、顔立ちも変わり、人生観も変わりました。

当時は歯の表側に金属装置を着ける治療法が主流で、装置も厚みがあるためか、唇に引っ掛かって口の中が切れたり、ワイヤーの加減で歯が痛むといったつらい思いを経験しまし

た。とはいえ、歯科医師を目指すことになったのも、学生時代に歯並びの矯正を受けた影響が大きいですし、歯科矯正の素晴らしさを教わった出来事だと思っています。

——開業の経緯を教えてください。

日本歯科大学の矯正歯科学教室に在籍後、矯正歯科専門の開業医の下で学んでいくうち、父と同じく一から開業したいと思うようになりました。しかし、都内での開業はテナント料の問題もあったため、一戸建ての東京都渋谷区千駄ヶ谷の自宅で開業することに。

# あの先生の ライフスタイル

## 一問一答



第  
122回

# 根本章吾

Nemoto Shogo  
先生

## 生活スタイル

平均睡眠時間は？

7～8時間。

一日の中で好きな時間は？

13時から1時間の休憩時間。午前中を振り

返って、午後をどう過ごすべきか……と考えている時間が好き。

欠かさない日課や習慣は？

スタッフの誕生日には、花をプレゼントし、記念写真を撮るようにしている。うれしそうなスタッフを見ていると、幸せな気持ちになる。

# 特集

医院経営や診療、日常生活に関わる身近なリスクの実態と対処法について、それぞれの分野の第一人者とされる方々にお聞きしました。思わぬ落とし穴にはまらないためにも、あらかじめ知識と覚悟を持っておくことが大切です。

# リスクの予防と 乗り越え方 診療・経営・私生活を守る！

★ひとつ、悪意のある書き込み…

## Webの誹謗中傷から医院を守るには？

話し手：井上拓（日比谷パーク法律事務所 弁護士・弁理士）

田尾耕太郎（㈱ファンクション・ティ 代表取締役、「歯チャンネル88」主宰、歯科医師）

## 薬剤関連顎骨壊死（MRONJ）への対応が変わった！

取材協力：矢郷 香（国際医療福祉大学三田病院 歯科口腔外科部長、国際医療福祉大学 病院教授）

プランクのある「5割」へのアプローチ

## 潜在歯科衛生士の復職を支援するには？

話し手：河野章江（日本歯科衛生士会 副会長）

濱田真理子（㈲エイチ・エムズコレクション 代表取締役、コンサルタント、歯科衛生士）

## 異性問題のリスクと予防法

文：編集部

## 対談



田尾耕太郎氏 Taro Kotaro

株ファンクション・ティ 代表取締役  
歯科情報&相談サイト「歯チャンネル88」主宰、歯科医師

井上拓氏 Taku Irie

日比谷パーク法律事務所 弁護士・弁理士

★ひとつ、悪意のある書き込み…

# Webの誹謗中傷から 医院を守るには？

### この記事のポイント

削除、開示請求はハードルがたくさん！

削除しても、また狙われる…

一番の予防は書き込み数アップ

近年、Googleなどの「★」や口コミが、歯科医院選びに大きな影響を及ぼしていますが、患者さんではない人から低い「★」を付けられたり、悪い口コミを書かれるトラブルも増えています。今回、こうした問題に警鐘を鳴らす田尾耕太郎氏と、Webトラブルに詳しい井上拓氏に、現状と対策を伺いました。

●聞き手・文：編集部

# 薬剤関連顎骨壊死 (MRONJ)への 対応が変わった!

薬剤関連顎骨壊死の病態と管理：  
顎骨壊死検討委員会ポジションペーパー2023

顎骨壊死検討委員会：  
岸本祐克<sup>1,2\*</sup>、萩野 浩<sup>2,3</sup>、北川謙政<sup>1,3</sup>、野村光史<sup>1,3</sup>、若井さやか<sup>2,3</sup>、栗田 浩<sup>1,3</sup>  
梅田正博<sup>2,3</sup>、井上大輔<sup>2,3</sup>、田口 明<sup>1,3</sup>、治田 達<sup>1,3</sup>、田口哲也<sup>2,3</sup>、池田浩之<sup>1,3</sup> (※著者)

- 1 日本口腔外科学会
- 2 日本骨粗鬆症学会
- 3 日本歯科医師会
- 4 日本歯科放射線学会
- 5 日本歯科口腔外科学会
- 6 日本口腔医学部

- a 九州医科大学医学部歯学系口腔外科学講座
- b 仙台大学医学部基礎医学科
- c 茨城県立大学医学部歯学系口腔外科学分野
- d 茨城県立大手町歯科外科学会専門会 / 口腔がんセンター
- e 千葉大学医学部歯科外科学科
- f 信州大学医学部歯学系口腔外科学教室
- g 長崎大学医学部歯学部歯周病学科 / 歯周病臨床医学分野
- h 実業大学医学部歯学部歯周病学科 / 歯周病臨床医学分野
- i 東京歯科大学歯学部歯周病学講座
- j 東京歯科衛生専門学校歯周病学講座
- k 東京歯科衛生専門学校歯周病学講座
- l 京都府立医科大学内科学・乳腺外科
- m 東京医科歯科大学附属歯科外科学部

ポジションペーパーが  
6年ぶりに改定！



## この記事のポイント

休薬が必要なくなった？

抜歯しても大丈夫になった？

注射薬をどうやって把握する？



●話し手：

矢郷 香 氏  
Yago Kaori

国際医療福祉大学三田病院  
歯科口腔外科部長  
国際医療福祉大学 病院教授

●取材・文：編集部

## 対談



濱田真理子 氏  
Hamada Mariko  
有エイチ・エムズコレクション 代表取締役  
コンサルタント・歯科衛生士

河野章江 氏  
Kono Fumiie  
日本歯科衛生士会 副会長

ブランクのある「5割」へのアプローチ

# 潜在歯科衛生士の復職を支援するには？

## この記事のポイント

存在意義は「患者さんと長く関わること」

「稼げる仕事」というイメージは諸刃の剣？

復職者に「アシストで慣れて！」はNG

深刻な歯科衛生士不足の一方、国家資格を持ちながら業務に従事していない「潜在人材」は5割近く。そのような中、さまざまな復職支援の取り組みも始まっています。日衛で復職支援に取り組む河野章江氏と、長年、歯科衛生士の人材開発を行っている濱田真理子氏に、将来の課題を話し合っていただきました。

●聞き手・文：編集部



# 異性問題の リスクと予防法

## この記事のポイント

男性の方が勘違いしやすい！

要らぬ誤解を招かないように…

異性問題も、予防が大切

さまざまなコンサルタントなどから経営リスクとして耳にするのが、「異性問題」。歯科医師人生、医院経営にとってダメージが大きいことは間違いないものの、公の場で語ってもらいうのは困難です。そこで、編集部が今まで見聞きしたトラブル（多少、事実は変えてあります）と、複数のアドバイザーに聞いた予防法を紹介します。

●文：編集部

ドロップアウト、留年、中退…

# 歯科国試浪人、 歯科医師不足を防ぐ 新しいアイデア



現在、大量の国試浪人が生まれている一方で、歯科医師不足が全国的に深刻化しています。これに対して私は、「歯科衛生士と歯科技工士のダブルライセンスを得られる4年制学部(学科)を設立すること」を提案したいと思います。

## 歯学部進学が「ギャンブル」に！

私は歯科医院経営のコンサルタントをする中で、近年の歯科医師国家試験の難関化に伴

### ●取材協力：

木村泰久 氏

Kimura Yasuhisa

㈱M&D医業経営研究所 代表取締役

### ●取材・文：編集部



うさまざまな悲劇を目にするようになりました。何度も留年したり、国家試験に合格できなかったりすると、本人の人生にとっても良くない上に、多額の学費が掛かる私立歯科大学の場合、保護者の負担は計り知れないものになります。



※写真はイメージです。

2021年9月号から始まった連載「新・口臭と口臭症へのアプローチ」は、途中休載を挟んで23年12月号まで続きました。著者の本田俊一氏は23年11月12日に逝去されましたが、先生が切り開いた口臭治療は、新たな歯科医療分野として定着しています。この連載のハイライトを振り返ります。

監修：本田俊仁 氏

Honda Toshihito  
大阪府・医療法人慈慶会 ほんだ歯科

# 新 口臭と口臭症へのアプローチ

## 本田俊一先生・追悼特別編

### 口臭治療の歴史的経緯

古代より、インドの仏教經典や中国の医学典籍、ギリシャ医学なども重視していた口臭治療。日本には、中国の医学書や本草学書に書かれた口臭治療薬が伝わりましたが、香料や芳香性の強い健胃薬など多岐にわたり、その中には、現在の歯科でも用いられるユージノールや、香辛料として用いられるナツメグなども含まれています。

明治以降になり、歯磨剤が日常生活の中に普及すると同時に、「歯科疾患予防の結果としての口臭予防」という概念が定着していきました。

口臭が本格的に医学研究の俎上に上ったのは1920年代のこと。このころから「内科的要因による口臭に歯科は介入しない」という姿

勢がうかがえるようになります。その結果、歯科で扱う口臭は歯科領域に原因がある場合に限られ、その後長らく、統合的なアプローチが生まれにくくなりました。

### 現在に引き継がれる「自臭症」

1970年代以降、日本の歯科では歯周病との関連など、口腔内ガスに限定した口臭が研究対象となりました。一方、医科では、古くから呼気の臭いと病気との関連が知られていたこともあり、「呼気を含む会話時の臭気」を口臭として研究してきました。このような経緯もあり、医科と歯科の口臭に対する概念には違いが生まれ、研究・臨床での連携がなかなか進まなかったと考えられます。

現在、世界的に見ても、口臭および口臭治療に特化して多分野横断で研究する学術団体

# 次号予告

特集

## スタッフ不足、 早期入れ替え対応

- ・ワンオペ診療のメリットと課題
- ・「パワハラ問題」の予防策
- ・新人スタッフもすぐ働く収納術

### レポート

#### 「脳の癖」から読み解く医院経営の謎

坪島秀樹

### あの先生のライフスタイル

#### 大口 弘 (医療法人大徳会・理事長)

### 編集後記

2024年診療報酬改定(医科)では、病床区分の厳格化、DXの推進と並んで、口腔と栄養の管理に重点が置かれることがあります。

地域連携が重視される今日、病院における口腔管理を近隣の歯科医療機関と連携拡充して行うようになれば、地域医療における歯科の役割の発展につながります。一方で懸念されるのは、病院が歯科衛生・管理栄養士の院内確保に乗り出すことです。

診療報酬の仕組みに詳しい中林梓氏(ASK梓診療報酬研究所代表)は、「これから病院間で歯科衛生士・管理栄養士の獲得競争が進むんだろう」と予測しています。給与水準、福利厚生などの面で有利な病院との競争になれば、歯科診療所は、今よりもさらに深刻な歯科衛生士不足に直面する可能性もあります。

管理栄養士の獲得競争が発生することにも懸念が残ります。現在、かかりつけ歯科医機能強化型歯科診療所(か強診)に代表されるように、中規模以上の医院への優遇策が採用されています。こうした医院や法人の中には、今

後の方向性を見据えて複数の管理栄養士を雇用している所も出てきましたが、雇用した管理栄養士を十分に活用できているかというと、難しい所も多いようです。

管理栄養士は医療資格ではないため、受付・助手として雇用するのが一般的です。その結果、4大卒でも専門学校卒の歯科衛生士より雇用条件が低くなる上に、歯科での栄養指導のニーズは限られているため、管理栄養士としての仕事がない現場も少なくないようです。

実際、取材先で「管理栄養士の求職者の間で、『歯科医院にだまされないように』という会話が交わされている」と聞いたことがあります。そんな中、病院での就職先が広がれば、歯科医院にあえて就職する人はいなくなってしまいます。医科の改定が、思わずところで歯科医院経営に影響を及ぼすかもしれません。

今回の特集は、診療・経営での思わずリスクとその予防法について、専門家の方々に伺いました。ご協力いただいた先生方、ありがとうございました。  
(水谷惟紗)

## アポロニア<sup>21</sup>

### 3月号

2024年3月1日発行  
通巻363号

#### ●発行人

水野純治

#### ●編集長

水谷惟紗久

#### ●発行

株日本歯科新聞社  
〒101-0061  
東京都千代田区神田三崎町2-15-2  
[TEL] 03-3234-2475  
[FAX] 03-3234-2477  
<http://www.dentalnews.co.jp>  
apollonia@dentalnews.co.jp

#### ●印刷

三報社印刷株

※落丁、乱丁はお取り換えします。  
掲載記事の無断転載を禁じます。

●月刊「アポロニア21」の定価は、1冊2,420円(本体2,200円+10%税)です。ご購読は年間29,040円の前納制にてお願い致します(税・送料込)。当社ホームページのお申し込みフォーム、FAX、Eメール、またはお入りの歯科商店でお申し込みください。

#### ●取材のお申し込み

当社ホームページのトップページにある「取材の依頼・情報提供はこちら」というボタンから、「取材依頼・記事掲載応募フォーム」にご記入ください。

#### ●広告のお問い合わせ・お申し込み

マーケティング・  
インターナショナル  
〒160-0011  
東京都新宿区若葉1-10  
TEL: 03-3357-7707  
FAX: 03-3357-7751

Webでもさまざまな  
情報を発信中!



- ・X
- ・Facebook ファンページ
- ・YouTube チャンネル
- ・note
- ・Instagram