

アポロニア21

12
Dec. 2023 ● No. 360

特集

自分らしい医院づくりを!

医院経営・総合情報誌

つなげる、広げる 診療・経営

多職種連携、労使連携、専門企業との連携

- オリジナル動画をマーケティングに活用 ■ はる小児歯科・矯正歯科クリニック 横須賀
- 「歯科で腎ドック」のメリット ■ 阿部敏高/臼井亮介
- 「労働者協同組合」による医院経営 ■ 藤野健正
- 医療ソーシャルワーカーと連携した医療費相談 ■ 神奈川県保険医協会

水谷惟紗久/水野麻由子

創刊30周年、
『アポロニア21』の軌跡

特別
企画



特集

つなげる、広げる診療・経営
多職種連携、労使連携、専門企業との連携

藤野健正／阿部敏高／白井亮介／中田沙佑里／鈴木祐子
はる小児歯科・矯正歯科クリニック 横須賀

65

特別企画

創刊30周年記念対談『アポロニア21』の軌跡

水谷惟紗久／水野麻由子

52

GP論

口腔から全身が見える！ 義歯安定剤の不適切な使用

廣瀬知二

22

次世代に残したい臨床アーカイブス インプラントの「インシデント」「予後不良例」 井上孝

34

新・口臭と口臭症へのアプローチ その他の「オーラルデオドラント®」

本田俊一

128

Interview

院長インタビュー 宇土 遼 (千葉県船橋市・SUNデンタルクリニック)

04

他業界からのメッセージ ロボット開発

98

リレーエッセイ

あの先生のライフスタイル 熊木淳雄 (医療法人社団ALBA 理事長)

10

経営

DHレッスン Akaneにお任せ！ セミナー、勉強会への参加

竹之内 茜

16

キレイ！効率的！クリニックの知恵 医療法人メディエフ 寺嶋歯科医院 (大阪府) 小原啓子／藤田昭子

18

しくじり院長が今日も行く！ 正直にスタッフに相談しよう！

根本章吾

26

チラ見せ・動画メディア「歯科ラジオ」 集患・採用の効果がある「医院スタグラム」 梁瀬真優花／山本達也

42

スタッフに教えたい経営の話 院内システム整備にスタッフが大反対！

濱田真理子

102

事務長のマネジメント講座 求職者の「医院見学」を成功させるには？

MOCAL (株)

106

無理しないお金講座 電子帳簿保存法への対応法は？

安田会計事務所

108

スタッフがモノ申す！ 院長の○×対応 スタッフの辞職を察知する方法①

菅野愛弓

110

医療とお金の歴史 慈善活動、互助組織の役割

水谷惟紗久

120

ドクター重田の個別指導Q&A 指導では何を聞かれる？ どう答える？

ドクター重田

124

エッセイ

身体がよるこぶ！還元クッキング 自然な甘みのサツマイモ料理

大友慶孝 30

BOOK STAND 136

ときめき旬ホテル THE AOYAMA GRAND HOTEL

保母美貴 48

GOODS BOX 140

DHアーヤの患者さんこんにちは！ 誰かの「ありがとう」に支えられて

古屋綾子 114

ニュースボード 142

世の中いたしたいのお ああ、勘違い…

GP 太郎 116

読者の声 156

高村くるみ流人生相談室 しつこく質問してくる患者にウンザリほか

高村くるみ 126

広告掲載一覧 157

サカモッチィのサムシング お笑いファーストで行こう！ episode 2

坂本光徳 127

バックナンバー 158

toothsome君が行く！ 歯と神仏の旅 歯痛地蔵 (京都府)

福田直子 134

編集後記 160

From Dental Dealer's Opinion 誤嚥性肺炎の予兆検知が発症者をゼロに導く

山本恵三 135

院長 Interview



宇土 遼氏

Uto Ryo

1988年生まれ。2017年、日本歯科大学卒。日本大学医学部附属板橋病院歯科口腔外科、同関連病院社会保険横浜中央病院歯科口腔外科、なりひら歯科医院に勤務。2021年開業。日本口腔外科学会、日本口腔インプラント学会所属。

スタッフ：歯科医師3人（うち非常勤2人）、歯科衛生士7人（うち非常勤2人）、歯科助手4人（うち非常勤2人）、歯科技工士1人

ユニット：5台

駐車場：4台分

コミュニケーション を土台とした 医院づくり

SUN デンタルクリニック
千葉県船橋市

千葉県船橋市、JR総武線下総中山駅から徒歩5分にあるSUN デンタルクリニックは2021年7月に開業し、徐々に口コミが広がり順調に患者数も増えている。院長夫人の祖父の医院を新規医院としてスタートさせた宇土遼院長は、何よりもコミュニケーションを大切にしているという。開業のきっかけや、患者さんやスタッフへの接し方について聞いた。

リスクを恐れない

——開業までの経緯を教えてください。

宇土 研修医の時に妻と出会い、私は口腔外科、妻は矯正歯科を学んでいたので、「お互い違う分野を補い合うような形で、5年後くらいをめどに開業しよう」と話をしていました。勤務医として働いている時に、妻の父から声が掛かり、33歳の時、前身の斉藤歯科医院をSUN デンタルクリニックとして新たに開業しました。

——若くして開業することに不安はありませんでしたか。

宇土 確かに不安もありましたが、同時に開業に対して興味もありました。

勤務医だと院長の意向を伺いながら、どこか一線を引いて診療を行わなければなりません。治療の仕方や流れ、患者さんとの接し方について、自分のやりたいようにやること、結局のところ一番患者さんのためになるという考えがありました。

開業には当然、相応のリスクが伴いますし、

あの先生の ライフスタイル

一問一答



■医療法人社団ALBA 理事長
(東京都・神奈川県・ベトナム)

所属：米国インディアナ大学歯学部客員教授、米国グアム大学生医学特任教授、神奈川歯科大学特任教授

受賞歴：金色有功賞(2021年)、紺綬褒章(2021年)、ASIA GORDEN STAR AWARD 企業賞・企業家賞・社会貢献賞・歯科業界初のマスター大賞(2022年)、International Prestige Brand Award BEST 企業部門・社会貢献部門賞(2023年)、JCI JAPAN TOYP 2023 日本商工会議所会頭奨励賞(2023年)

メディア実績：TOKYO MX「スーパードクター」(2016年)、「企業家たちの挑戦ストーリー」(2023年)、TBS「ワールド極限ミステリー」(2020年)、フジテレビ「めざましテレビ」(2021年)、日本テレビ「ザ!世界仰天ニュース」(2021年)他

診療スタイル：年中無休の総合診療で、誰でも、そしていつでも通えるクリニックをコンセプトとしている。2023年12月現在、東京・神奈川を中心に、ベトナムも加えて20医院を展開。

生年：1983年

出身地：東京都

出身大学：神奈川歯科大学

第
119
回

熊木淳雄 先生

Kumaki Atsuo

生活スタイル

平均睡眠時間は？

5時間。

一日の中で好きな時間は？

朝の5～7時。朝が最も脳が冴えるから。

クリエイティブなアイデア、新しい発想が多く生まれる。

欠かさない日課や習慣は？

「熊朝礼」。365日、自分の思いや考えを、社内アプリを通じて毎朝全スタッフに一斉配信している。



創刊30周年記念対談 アポロニア21の軌跡

1994年1月号に創刊した『アポロニア21』は、2023年12月号で第360号を数え、創刊30周年を迎えることができました。編集長・水谷(1998年～)と、副編集長・水野の2人で、反響が大きかった連載や力を入れてきたテーマなどを時代背景とともに振り返りるとともに、あらためて歯科医院経営の成功イメージについて考えてみました。

水谷 惟紗久
Mizutani Isaku

関日本歯科新聞社
『アポロニア21』編集長
1997年より在職



水野 麻由子
Mizuno Mayuko

関日本歯科新聞社
『アポロニア21』副編集長
1994年より在職



特集

「血液検査で未病にアプローチする」「医院の全スタッフが経営者になる」など、これまでの歯科診療・医院経営の課題を、新しい角度から解決する連携の取り組みを紹介します。

つなげる、広げる 診療・経営

多職種連携、労使連携、 専門企業との連携

「接点」を重視するコミュニケーション

オリジナル動画をマーケティングに活用

取材協力：神奈川県・医療法人社団ころははる小児歯科・矯正歯科クリニック 横須賀

未病への先制対応の窓口に！

歯科医院で「腎ドック」

話し手：阿部敏高（東京都・新宿駅前サイナス歯科・矯正歯科、歯科医師）
白井亮介（㈱レノプロテクト 代表取締役、医師（腎臓内科））

「労働者協同組合」による歯科医院経営

話し手：藤野健正（医療法人社団きょうどう 理事長）

患者さんの悩みに応える「医療費相談室」

話し手：中田沙佑里（神奈川県保険医協会 事務局主任）
鈴木祐子（神奈川県保険医協会 事務局主査）

「接点」を重視するコミュニケーション

オリジナル動画をマーケティングに活用



医療法人社団ころは はる小児歯科・矯正歯科クリニック 横須賀は、駅からやや離れた住宅街にある。周辺の子どもが集まる小児専門歯科医院として発展してきた。

この記事のポイント

「親子に届く情報発信」を心掛ける

『DOORS!』で動画コンテンツを充実

●取材協力:

神奈川県・医療法人社団ころは
はる小児歯科・矯正歯科クリニック
横須賀

●取材・文:編集部

未病への先制対応の窓口に！

歯科医院で「腎ドック」



この記事のポイント

チェアサイドで採血・外注検査
→専門医の診断・指導へ

腎臓の「余力」を示すタンパク質から
腎機能の推移を把握

インプラント、ペリオ、エンドなど
でもオプションで検査



●話し手：

阿部敏高氏

Abe Toshitaka

東京都・
新宿駅前サイナス歯科・矯正歯科
歯科医師
日本口腔インプラント学会 専門医
インプラント再建歯学研究会 理事



●取材協力：

白井亮介氏

Usui Ryoujkei

榊ノプロテクト 代表取締役
医師（腎臓内科）
日本腎臓学会 専門医・指導医

「労働者協同組合」による 歯科医院経営

全員が経営者！



日本初！



医療法人社団きょうどうは、日本初の労働者協同組合に組織改編し、全てのスタッフが経営者となった。東京、埼玉、千葉に4医院を運営し、歯周組織再生などの先進的医療から、日常的なメンテナンスまで、幅広い年齢層を対象としている。

この記事のポイント

院長・スタッフ全員が出資して運営

全員が「経営者」であり、「労働者」でもある

経営が全員の「自分事」になる！



●話し手：

藤野健正氏

Fujino Takemasa

医療法人社団きょうどう 理事長
埼玉県・きょうどう歯科 大袋院
院長

●取材・文：編集部

患者さんの 悩みに応える 「医療費相談室」



神奈川県保険医協会は、2005年に「医療費相談室」を開設。同県の医療ソーシャルワーカー協会との連携で、患者さんの経済的困窮のほか、生活上のさまざまな悩みに応えている。

この記事のポイント

医療ソーシャルワーカーと連携して対応

事態を悪化させないセーフティネット

縦割り行政で窓口が複雑に

もしもこちら 医療費相談室です

一負担を軽く 受けやすい医療を

神奈川県保険医協会・神奈川県医療ソーシャルワーカー協会



あなたの大切な家族や親人が、お世を心配して治療をガマンしていませんか？

カンタンでわかりやすい
役立つ制度が
満載の1冊！

2023年2月版

医療費負担事例集(第3版)

『もしもこちら医療費相談室です —医療費相談室事例集(第3版)』

神奈川県保険医協会・神奈川県医療ソーシャルワーカー協会発行。医療費相談室の相談事例集の第3版(2023年2月版)。会員医療機関のほか、行政窓口、図書館などに置いてある。



こちらのQRコードから
ダウンロード可能(無料)

●話し手：

中田沙佑里氏

Nakada Sayuri

神奈川県保険医協会
事務局主任



鈴木祐子氏

Suzuki Yuko

神奈川県保険医協会
事務局主査



●取材・文：編集部

次号予告

特集

「歯科衛生士力」を高める

- ・ 歯科助手を歯科衛生士にキャリアアップ支援
- ・ デンタルフェイシャルエステの活用
- ・ エアブレーションによる業務拡大
- ・ スウェーデンの予防とマネジメントに学ぶ

特別企画

院長のためのユニフォーム講座

堀口桂子／坂本光徳／山本達也／フォーク(株)

あの先生のライフスタイル

保母美貴 (訪問診療専門医)

編集後記 『アポロニア21』は、この12月号で創刊30周年を迎えました。創刊号に水野治雄社長(当時)が書いた編集後記を読むと、実績のない当社が新しく雑誌づくりに乗り出すのはリスクが大きいと、反対意見も多かったようです。

その後、部数が伸び悩んだ時期が続きました。私が編集長になった直後や、同業他社や他業種からの参入があった時など、何度か廃刊の危機も経験してきました。その都度、多くの先生方や取引先企業の方々などが、温かく見守って下さいました。

最後まで発の歯科雑誌で、高名な臨床家などに執筆をお願いすることも難しい状況だったのが、一番苦労したところ。その中で、「私の臨床に役立つ本」というエッセイなら大家の先生にも依頼できるかもと考え、最初に思い切ってお願ひしたのが岡崎卓司先生(大阪府開業)でした。先生は快く引き受けてくださり、その後も患者説明や口腔内写真などの企画でご協力いただきました。このリレーエッセイには、そ

れからさまざまな大家の先生のご協力を得られるようになり、歯科界を広い視点で見るときっかけをいただきました。

飛躍の契機は、編集長になってしばらく後のこと。豊山洋輔先生(神奈川県開業)へのインタビュー後、「表面的なキレイな話だけ聞いても、記事は面白くならないのでは」と、ご指摘いただいたのです。コスト回収やリスク回避の方策など、相手があまり話したがらないようなことまで聞ける質問力を高めたいと努力するようになりました。

本誌の30年の軌跡は52ページからの「特別企画」に掲載していますが、思えば多くの人たちに教えられ、支えられてきたのだなあと感謝しきりです。

この編集後記を書いていた折、本誌で「新・口臭と口臭症へのアプローチ」を連載中の本田俊一先生がお亡くなりになったという、大変ショックなお知らせが届きました。「口臭」を切り口として、多くの専門領域をつなぐ予防型歯科医療の新たな形を開拓された先生に、心から感謝し、ご冥福をお祈り申し上げます。(水谷惟紗久)

アポロニア²¹

12月号

2023年12月1日発行
通巻360号

●発行人
水野純治

●編集長
水谷惟紗久

●発行
株日本歯科新聞社
〒101-0061
東京都千代田区神田三崎町2-15-2
[TEL] 03-3234-2475
[FAX] 03-3234-2477
<http://www.dentalnews.co.jp>
apolonia@dentalnews.co.jp

●印刷
三報社印刷(株)

※落丁、乱丁はお取り換えします。
掲載記事の無断転載を禁じます。

●月刊『アポロニア21』の定価は、1冊2,420円(本体2,200円+10%税)です。ご購入は年間29,040円の前納制にてお願い致します(税・送料込)。当社ホームページのお申し込みフォーム、FAX、Eメール、またはお出入りの歯科商店でお申し込みください。

●取材のお申し込み
当社ホームページのトップページにある「取材の依頼・情報提供はこちら」というボタンから、「取材依頼・記事掲載 応募フォーム」にご記入ください。

●広告のお問い合わせ・お申し込み
株マーケティング・
インターナショナル
〒160-0011
東京都新宿区若葉1-10
TEL: 03-3357-7707
FAX: 03-3357-7751

Webでもさまざまな
情報を発信中!

- ・ Twitter
- ・ Facebook ファンページ
- ・ YouTube チャンネル
- ・ note
- ・ Instagram