

特集

「歯科衛生士力」の可能性

治療の幅や質が変わる！

「デンタルエステ」の経営モデル

瀧田真理子 / 株ルタンティ

受付・歯科助手を歯科衛生士に！

学校法人小倉学園新宿医療専門学校

エアアブレーションでやりがいアップ

夏井 円 / 豊山洋輔

歯科衛生士が活躍できるスウェーデンのチーム診療

アンナ・ボグレン / サンジェイ・ハリヤナ / クロスフィールド様

院長夫人
座談会

医院とスタッフを
どう支える？

椎藤陽子 / 齋藤友美
白鳥真理 / 松尾沙織

特別企画
ユニフォームを
変えて院長の
イメージ刷新！

坂本光徳 / 山本達也 / 堀口桂子



特集

「歯科衛生士力」の可能性 治療の幅や質が変わる！

豊山洋輔／アンナ・ボグレン／サンジェイ・ハリヤナ／濱田真理子／夏井 円／学校法人小倉学園新宿医療専門学校／クロスフィールズ(株)／(株)ルタンティ

73

特別企画

ユニフォームを変えてイメージ刷新！ 坂本光徳／山本達也／堀口桂子／フォーク(株)

50

院長夫人座談会

医院とスタッフを支える「最強の存在」

権藤陽子／齋藤友美／白鳥真理／松尾沙織

60

GP論

口腔から全身が見える！ 猫ひっかき病

廣瀬知二 24

次世代に残したい 臨床アーカイブス 「保険の安いのでお願いします！」

白石一男 34

Interview

院長インタビュー 樋田秀一(神奈川県・医療法人笑顔を育む会 三ツ境駅前スマイル歯科)

04

他業界からのメッセージ コンサルティングサービス「バズクリ」

100

リレーエッセイ

あの先生のライフスタイル 保母美貴(訪問診療専門医)

10

経営

DHレッスン Akaneにお任せ！ 今時の歯科衛生士の思考

竹之内 茜 18

キレイ！効率的！クリニックの知恵 すすむ歯科・矯正歯科(愛知県) 小原啓子／藤田昭子 20

しくじり院長が今日も行く！ スタッフが自らつくり上げる組織

根本章吾 28

チラ見せ・動画メディア「歯科ラジオ」 真っすぐ・コツコツが経営の極意 馬場正和／山本達也 46

スタッフに教えたい経営の話 「今の院長にはついていけない」と言われて… 濱田真理子 104

事務長のマネジメント講座 人材紹介エージェントにえこひいきされる裏ワザ MOCAL(株) 108

無理しないお金講座 高級車は経費になる？ 安田会計事務所 110

スタッフがモノ申す！ 院長の○×対応 スタッフの辞職を察知する方法② 菅野愛弓 112

医療とお金の歴史 「無駄」「無益」な医療をなくす 水谷惟紗久 120

ドクター重田の個別指導Q&A 「前月分の取り忘れ」は「付増請求」になる？ ドクター重田 124

エッセイ

身体がよるこぶ！ 還元クッキング サトイモのぬめりの健康効果

大友慶孝 32

BOOK STAND 132

DHアーヤの患者さんこんにちは！ お正月に休めない患者さん

古屋綾子 114

GOODS BOX 136

世の中いたしたいのお 医院は見た目(待合室)が9割

GP 太郎 116

ニュースボード 140

高村くるみ流人生相談室 娘が障害のある子と親友で…。ほか

高村くるみ 126

読者の声 156

サカモッチィのサムシング 私は困っている！

坂本光徳 127

広告掲載一覧 157

toothsome君が行く！ 歯と神仏の旅 歯神様(東京都)

福田直子 130

バックナンバー 158

From Dental Dealer's Opinion 単回使用医療機器の「再製造」に対する期待

山本恵三 131

編集後記 160

院長Interview



効率的な医院経営 の積み重ねで 歯科界にも貢献

医療法人笑顔を育む会 三ツ境駅前スマイル歯科
神奈川県横浜市

樋田秀一氏

Hida Shuichi

1979年生まれ。2004年、昭和大学歯学部卒。神奈川県内の医療法人に勤務後、09年開業。14年、医療法人笑顔を育む会設立。日本小児歯科学会、日本口腔インプラント学会、日本顕微鏡歯科学会、日本床矯正研究会所属。国際歯周内科学研究会理事。

スタッフ：歯科医師6人（うち非常勤1人）、歯科衛生士14人、（うち非常勤1人）、歯科技工士1人、歯科助手2人、保育士2人、管理栄養士2人

ユニット：16台

相鉄線三ツ境駅の改札口正面に位置する三ツ境駅前スマイル歯科。2022年12月、同じ通りに面した旧医院から移転し、30坪から120坪へ大幅な拡大を実現した。「樋田塾」など、経営に特化したセミナーを主宰して注目を集める樋田氏に、移転によって変わったこと、歯科界をより良くしていきたいという思いについて伺った。

移転で4倍の広さに

——2022年に念願の移転・拡張を実現なさったそうですね。そもそも、この三ツ境の街に開業した理由は何ですか。

樋田 私は相鉄線と小田急線が乗り入れている大和に住んでいるので、開業時は「相鉄線沿線で、駅から徒歩3分以内の1階の物件」を条件に、1駅ずつ物件探しをしました。三ツ境駅は地元から近く、商店街の雰囲気の良いところに惹かれました。

2009年に30歳で開業しましたが、さすがに手狭になってきたため移転を考えていたところ、すぐ近くのドラッグストアがコロナ禍で閉店。広くなると必然的に家賃も上がるので悩んだのですが、幹部スタッフに相談したところ、「大丈夫ですよ。今は狭過ぎます」と言われて移転を決めました。

——新医院で取り入れたことは。

樋田 当院は「ママとこどものはいしゃさん」に加盟しており、小さな子どもと母親が通いやすい歯科医院を目指しているため、母親が



■ 訪問診療専門医

都内3カ所のクリニックで、訪問診療専門医として勤務。居宅や介護施設で、75歳以上の方と障害のある方の治療に従事している。

・ ホテル評論家

本誌にて「ときめき旬ホテル 保母美貴のホテル・レポ」を連載中(今年から3カ月に一回)。

・ インテリアと商品プロデューサー業
個人宅のインテリアデザイン、メーカーの商品企画のほか、販売戦略等のアドバイザーも。

・ 不動産ビジネス

将来は、母の不動産ビジネスを継ぐ予定。あと数年で、所有するビルの建て替えというとても大きなプロジェクトに携わるため、少しずつ勉強しながら新たなビジネスプランを構想中。

出身地：東京都港区元麻布

出身大学：日本歯科大学

第
120
回

保母美貴

Hobo Miki
先生

生活スタイル

平均睡眠時間は？

4～5時間。夜は自分にとって一番集中できる、クリエイティブな時間なので、原稿書きや歯科医業以外の仕事をしている。やりたいことがたくさんあるので一日24時間では

足りず、おのずと睡眠時間は削られる。

一日の中で好きな時間は？

仕事から帰って来て家で過ごす時間。2021年に購入したヴィンテージマンションの一室を、丸1年かけてフルリノベーションした。間取りから内装まで、全て自分でデザイン。決して広くはないが、細部までこだわ

院長
変身企画

ユニフォームを変えて イメージ刷新!

●ユニフォーム協力：フオーク株式会社
●取材・文：編集部



ユニフォームは、初対面の患者さんに与える第一印象を左右する、大切なアイテムの一つです。今回は、タイプの違う2人の先生にご協力いただき、プロの目で「本来の個性が周囲に伝わるユニフォーム」を診断、実際に着ていただきました。ユニフォームを変えて、自信を持って診療に臨んでみませんか！



●取材協力：

坂本光徳氏

Sakamoto Mitsunori
東京都・
坂本矯正歯科医院 院長

本誌にて Luciano Sakamoto のペンネームで「サカモッティのサムシング」を連載中。開業 28年。

堀口桂子氏

Horiguchi Keiko
TASTEMARKET® 主宰
ファッションコンサルタント

提唱する「テイストマーケット*メソッド」に基づき、内面も含めた診断でその人に似合うファッションを提案。

山本達也氏

Yamamoto Tatsuya
埼玉県・
医療法人社団ここにくすまいる
たきの歯科 院長

本誌にて「チラ見せ・動画メディア『歯科ラジオ』」を連載中。開業 15年。



院長夫人座談会

医院とスタッフを支える 「最強の存在」



齋藤友美氏 Saito Tomomi

神奈川県・さいとう歯科医院 チーフ歯科衛生士
横浜歯科技術専門学校(現・横浜歯科医療専門学校)卒業
幅広い経験を積んだ後、さいとう歯科医院へ、2010年に結婚。
臨床技術指導、マネジメント、事務に携わっている。
フルタイム勤務。



松尾沙織氏 Matsuue Satsumi

青森県・医療法人トリプルウィング 松尾歯科
ゼネラルマネージャー
茨城県・白十字看護専門学校卒業。長女の出産とともに看護職を退き、夫の開業で松尾歯科のオープニングスタッフに。受付、アシスト業務、マネジメント、人材育成などを行う。
日本歯科人材開発アカデミー認定講師。第4日勤務。

2021年1月号から23年10月号にわたって続いた連載「院長夫人の出番です! [リレー編]」の執筆陣の中から、4人の院長夫人による本音トーク座談会を開催。「組織のリーダーでもなく、スタッフでもない」という立場で、どのように医院経営に関わっているか、院長夫人だからこそできることは何かなど、率直なご意見を伺いました。

●文：編集部

特集

歯科衛生士が歯科診療の主な担い手として定着した現在、「歯科衛生士力」が歯科医院の総合力を決めるようになっていきます。歯科助手を歯科衛生士にキャリアアップさせる仕組み、歯科衛生士の業務範囲の拡充などのアイデアをまとめました。

「歯科衛生士力」の可能性

治療の幅や質が変わる！

デンタルエステで広がる歯科衛生士業務の可能性

取材協力：濱田真理子 (㈱エイチ・エムズコレクション 代表取締役) / 川久保淳子 (㈱ルタンティ 代表取締役)

歯科衛生士専門学校のキャリアアップサポート 受付・歯科助手を歯科衛生士に！

話し手：小倉芳裕 (学校法人小倉学園 新宿医療専門学校 校長)

パウダーを変えれば早期治療も？

エアアブレーションが歯科衛生士業務を拡大

話し手：夏井 円 (神奈川県・医療法人 P00-TH 聖母歯科医院 歯科衛生士)

取材協力：豊山洋輔 (神奈川県・医療法人 P00-TH 聖母歯科医院 院長)

歯科衛生士が活躍できるのはなぜ？

スウェーデンのチーム診療

話し手：アンナ・ボグレン (スウェーデン・ペリオインプラント学会 会長)

サンジェイ・ハリヤナ (TePe 社 教育・歯学スペシャリスト)

取材協力：クロスフィールド(株)

口腔内は健康になった…じゃあ次は？

デンタルエステで 広がる 歯科衛生士業務の可能性



この記事のポイント

美容医療への注目度が上昇

「口腔内を触れる」のが歯科のメリット

自院に合ったサービス形態を考える



●取材協力：

濱田真理子氏

Hamada Mariko

歯エイチ・エムズコレクション
代表取締役
コンサルタント・歯科衛生士



川久保淳子氏

Kawakubo Junko

歯ルタンティ 代表取締役
日本口腔医療美容協会 理事
ガムセラピスト
ビューティーヘルスコンサイエ

●取材・文：編集部

歯科衛生士専門学校のキャリアアップサポート

受付・歯科助手を 歯科衛生士に!



この記事のポイント

午前部でも社会人学生を受け入れる

「一緒に汗をかく人」を育てるキャリア教育

専門学校だからこそできる教育を追求



●話し手:

小倉芳裕氏

Ogura Yoshihiro

学校法人小倉学園

新宿医療専門学校 校長

●取材・文:編集部

パウダーを変えれば早期治療も？

エアアブレーションが 歯科衛生士業務を 拡大



この記事のポイント

アミノ酸系パウダーの登場で予防領域中心に普及

ヨーロッパでは歯科衛生士によるう蝕治療にも

機能水を使うと炎症抑制などの副次的な効果も



●話し手：

夏井 円 氏

Natsui Madoka

神奈川県・
医療法人 POO-TH
聖母歯科医院 歯科衛生士



●取材協力：

豊山洋輔 氏

Toyama Yosuke

神奈川県・
医療法人 POO-TH
聖母歯科医院 院長

●取材・文：編集部

歯科衛生士が活躍できるのはなぜ？

スウェーデンの チーム診療



この記事のポイント

人員不足とフラットな社会が
チーム医療を後押し

SDGsに対応した
予防とセルフケアの発展

高齢化に備えて
歯科衛生士業務も多様化へ



●話し手：

アンナ・ボグレン氏

Anna Bogren

スウェーデン・
ペリオインプラント学会 会長
ウメオ大学 准教授
(ペリオ専門医)



●話し手：

サンジェイ・ハリヤナ氏

Sanjay Haryana

TePe社
教育・歯学スペシャリスト
(審美歯科専門医)

●取材協力

クロスフィールド(株)

●取材・文：編集部

次号予告

特集

リスクの予防と乗り越え方

- ・対談「Webのネガティブ口コミ」にどう対処？
- ・影の経営リスク「セクシャルな問題」にご注意
- ・薬剤性顎骨壊死(MRONJ)への対応が変わった
- ・CAD/CAM、チタン冠導入前に、ここに注意！

レポート

地域から世界に広がる口腔保健の拠点

深井保健科学研究所

あの先生のライフスタイル

太田謙司 (日本歯科医師連盟 会長)

編集
後記

11月24日に公表された医療経済実態調査で、歯科診療所が黒字だったことから、2024年の診療報酬改定にはマイナス改定の圧が掛かっています。しかし、医療団体が強く反発しています。歯科の場合、同調査でも半数以上が損益が悪化していることから、マイナス改定はさらに経営難を招くと危惧されます。

社会保障への支出を単なるコストと見ずに、社会の持続可能性への投資として維持するのは難しいかもしれませんが、あまり「セコイ対応」を続けると、かえって無駄が大きくなると懸念されます。

国営医療(NHS)の非効率な運営が批判されてきたイギリスですが、低予算での診療を余儀なくされてきた現場では、NHS離れが進行。以前から「必要な患者も診ず、年度末に予算を余らせる」と問題になっていましたが、コロナ禍で診療を控える歯科医院が増加。2021年1月には「患者数をコロナ前の45%以上に戻せ。36%未満の医

療機関には罰金を科す」というお触れが出ました。

日本でも「保険ではやっていけない」と考える歯科医師は昔から多く、仮に予算削減が常態化すれば、同じような事態になることもあり得るのではないでしょうか。

ただし、「診療報酬全体を下げるのではなく、特定の治療や薬を保険外とすることは容認する」という意見は、患者や医療従事者の間でも一定の賛同が得られているようですから、湿布薬、ビタミン剤などの保険給付を抑えて、その分をリスクの高い病気への給付に回しても、反対意見はそれほど出ないかもしれません。保険制度にも選択と集中の時代が来ているということでしょうか。

1992年の歯周疾患指導管理料(Ⅰ)の実地指導加算導入以来、歯科衛生士が歯科医療の主軸になっています。今回の特集では、歯科衛生士への新たな需要や活躍の方法を探りました。ご一読いただければ幸いです。

(水谷惟紗久)

アポロニア²¹

1月号

2024年1月1日発行
通巻361号

●発行人
水野純治

●編集長
水谷惟紗久

●発行
(株)日本歯科新聞社
〒101-0061
東京都千代田区神田三崎町2-15-2
[TEL] 03-3234-2475
[FAX] 03-3234-2477
<http://www.dentalnews.co.jp>
apolonia@dentalnews.co.jp

●印刷
三報社印刷㈱

※落丁、乱丁はお取り換えします。
掲載記事の無断転載を禁じます。

●月刊『アポロニア21』の定価は、1冊2,420円(本体2,200円+10%税)です。ご購入は年間29,040円の前納制にてお願い致します(税・送料込)。当社ホームページのお申し込みフォーム、FAX、Eメール、またはお出入りの歯科商店でお申し込みください。

●取材のお申し込み
当社ホームページのトップページにある「取材の依頼・情報提供はこちら」というボタンから、「取材依頼・記事掲載 応募フォーム」にご記入ください。

●広告のお問い合わせ・お申し込み
(株)マーケティング・インターナショナル
〒160-0011
東京都新宿区若葉1-10
TEL: 03-3357-7707
FAX: 03-3357-7751

Webでもさまざまな
情報を発信中!

- ・ Twitter
- ・ Facebook ファンページ
- ・ YouTube チャンネル
- ・ note
- ・ Instagram